

製造欠陥の原因が分からない、クリーンルームを設置したが狙った清浄度に至らない、5S 活動を通じて規律ある工場運営を実現したい。TEAM ONE 株式会社（愛知県春日井市勝川町 8-13、TEL.0568-44-0909、<http://www.teamone2017.com/>）は、ウェットコーティング技術を軸に、コンバーティング製品の製造現場におけるさまざまな課題や要望に対するコンサルティングサービスを展開している。2017 年に同社を立ち上げた市東一元社長に、起業の経緯および、他とは異なるコンサルティングの実践、経営陣の一翼として参画する中国の Selen Science & Technology での活動、共創開発型の新工場「TEAM ONE Central Factory」設立構想などを伺った。

（文 的場大祐）

現場に入るコンサル。製造欠陥対策や5S指導を 極薄膜等を主軸とする研究開発型工場を構想

TEAM ONE 株式会社 市東 一元社長



市東 一元社長

■前職から 11 名が行動を共に

市東氏は、2017 年 3 月に、約 17 年間在籍し最後の 2 年間は副社長として事業を牽引したコンバーターを退職、その 5 月に TEAM ONE を設立した。フィルムメーカーやコンバーター等を対象に製造欠陥の解消等のコンサルティングサービスを展開しており、現在の社員数は市東氏を含め 12 名。全員が市東氏と同じコンバーターの元社員だ。

「これだけの人数が私と行動を共にしてくれるとは、思いもよりませんでした。本当に有難いことです。私が 53 歳で最年長、最年少が 31 歳と年代層も幅広く、また、長くコーティングラインの責任者を務めたり、生産プロセスの改善や歩留まり向上で豊富な実績を持っていたり、さらに、ラミネート、スリット、

抜きといった 2 次加工に関する研究開発に取り組んできた経験を有するなど、異なる得意分野を持つスペシャリストが集っています。こうした人材こそが当社最大の強みと考えています」

ちなみに、市東氏およびスタッフが前職で関係してきた製品は、ハードコート、反射防止、防眩、光学調整などの各種機能を備えた光学フィルム、OCA（Optical Clear Adhesive）等の粘着フィルム・シート、離型フィルムなどで、ディスプレイをはじめとするエレクトロニクス関連分野をターゲットとしていたとのこと。過去、世界トップレベルの粘着フィルムメーカーと密接なビジネス関係を築いていたことなどが豊富な技術ノウハウの蓄積に貢献しているという。

■課題解決を迅速に、コストメリットも

市東氏は、TEAM ONE のコンサルティングの特長を「お客様と一緒に現場に入り、手を動かし、課題解決に取り組む」ことだと説明する。

「従来、コンバーティング業界においてコンサル活動をされている方の多くは大ベテランで、自分是指導役に徹するケースがほとんどだと思います。一方、当社の場合は、複数の当社スタッフがチームを組んで積極的に現場に入り、クライアント企業のスタッフと一緒に、日々の生産活動からトラブル解消、生産性向上などに取り組みます」。結果として、顧客からは、課題解決までの期間が短く済み、コストパフォーマンスも高いとの評価を得ているという。

TEAM ONE CONVERTECH CONVERTECH CONVERTECH CONVERTECH CONVERTECH CONVERTECH CONVERTECH CONVERTECH CONVERTECH